

REFERAT Chefforum d. 20-12-2016

Mødedato Tirsdag d. 20. december 2016 kl. 09:00

Mødested DOLL Visitor Center, Naverland 2, 6, 2600 Glostrup

Indholdsfortegnelse

CF - Godkendelse af dagsorden og referater.....	3
CF - Digitalisering i byen.....	4
CF - Datadreven ledelse.....	5
CF - Fælles fokus på digitalisering fremadrettet.....	6
CF - Evt.....	7

Punkt 1: CF - Godkendelse af dagsorden og referater

00.01.10-A00-3-16

Anledning

Godkendelse af dagsorden og referater

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller,

1. at chefforum godkender dagsordenen for mødet
2. at chefforum godkender referat for møde af d. 24. november 2016
3. at chefforum godkender referat for møde af d. 8. december 2016

Beslutning

Chefforum godkendte dagsordenen for mødet

Chefforum godkendte referatet for mødet d. 24. november 2016

Chefforum godkendte referatet for mødet d. 8. december 2016

Punkt 2: CF - Digitalisering i byen

00.01.00-A00-62-16

Anledning

Af chefforums træningsplan fremgår det "at cheferne skiftes til at invitere resten af chefforum 'ind i det enkelte fagområde' gennem særlige seancer på chefforum, inspirationsmissioner eller lignende".

Ved årets sidste møde i chefforum bruges lejligheden til et temamøde om *digitalisering*. Af chefforums møde d. 15. september fremgik et ønske om, at chefforum drøfter hvordan digitalisering bliver en fælles dagsorden for chefforum, samt hvordan der på tværs af de enkelte fagområder arbejdes med digitalisering.

Indstilling

Direktøren for By, Kultur, Miljø & Beskæftigelse indstiller,

1. at orienteringen om DOLL Living Lab og digitalisering i byen tages til efterretning
2. at relevante ledelsesmæssige udfordringer og samarbejdsflader mellem de forskellige fagområder drøftes

Sagsfremstilling

Med udgangspunkt i chefforums træningsplan skiftes chefforums medlemmer til at invitere de andre ind på deres område, orientere og præsentere deres ledelsesmæssige opgave. Det står frit for hvordan turen ind i det enkelte område planlægges og udføres. Disse temamøder kan fx. anvendes til at komme ud af rådhuset, temadrøftelser af særlig karakter, specifikke fagområders udfordringer mv. Disse temamøder skal give mulighed for at der sættes fokus på ledelsesmæssige udfordringer, ledelsesmæssige samarbejdsflader (internt og eksternt i kommunen) og faglige ledelse.

På dette møde fokuseres der særligt fokus på hvordan chefforum ledelsesmæssigt bør gribe udfordringen om digitalisering an.

Teknologichef i DOLL, Kim Brostrøm vil præsentere et oplæg om arbejdet i DOLL Living Lab og digitalisering i byen til inspiration.

Oplægget skal ligge grundlag for en videre drøftelse af hvordan chefforum ledelsesmæssigt kan arbejde systematisk med at drive effektiviseringer gennem digitalisering. Her er det vigtigt, at der trækkes ben og søjler til de borgernære velfærdsområder inden for sundhed, socialområdet, dagtilbud, skoler mv. Særligt hvordan der tænkes og arbejdes tværgående med digitale udfordringer.

Til inspiration og orientering er som bilag vedhæftet et særnummer fra Mandag Morgen vedrørende teknologi, robotter og kunstig intelligens i det offentlige.

Beslutning

Direktøren for By, Kultur, Miljø og Beskæftigelse orienterede kort om arbejdet med digitalisering i Albertslund Kommune og fremtiden herom.

Kim Brostrøm, Teknologichef i DOLL, orienterede om arbejdet i DOLL og fremtidens anvendelsesmuligheder af digitale løsninger og dataplatforme.

Chefforum tog orienteringen til efterretning.

Chefforum drøftede det ledelsesmæssige ansvar for at digitalisering prioriteres, samt hvordan viden der produceres i dataplatforme og DOLL gøres håndgribelig og anvendes.

Bilag

UMM_Robotter_web

Punkt 3: CF - Datadreven ledelse

00.01.00-A00-62-16

Anledning

Ved årets sidste møde i chefforum bruges lejligheden til et temamøde om *digitalisering*. Af chefforums møde d. 15. september fremgik et ønske om, at chefforum drøfter hvordan digitalisering bliver en fælles dagsorden for chefforum, samt hvordan der på tværs af de enkelte fagområder arbejdes med digitalisering.

Afdelingschefen for Skole & Uddannelse inviterer her ind til et oplæg om afdelingens arbejde med datadreven ledelse - og til en drøftelse af hvordan det kan anvendes i andre afdelinger og områder.

Indstilling

Afdelingschefen for Skole & Uddannelse indstiller,

1. at oplægget om datadreven ledelse tages til efterretning
2. at relevante ledelsesmæssige udfordringer og muligheder i forbindelse med datadreven ledelse og digitalisering drøftes

Sagsfremstilling

Med udgangspunkt i chefforums træningsplan skiftes chefforums medlemmer til at invitere de andre ind på deres område, orientere og præsentere deres ledelsesmæssige opgave. Det står frit for hvordan turen ind i det enkelte område planlægges og udføres. Disse temamøder kan fx. anvendes til at komme ud af rådhuset, temadrøftelser af særlig karakter, specifikke fagområders udfordringer mv. Disse temamøder skal give mulighed for at der sættes fokus på ledelsesmæssige udfordringer, ledelsesmæssige samarbejdsflader (internt og eksternt i kommunen) og faglige ledelse.

Afdelingschefen for Skole & Uddannelse afholder et oplæg om arbejdet med datadreven ledelse med fokus på:

- Data og elevernes læring - fra elev til forvaltning
- Data og kvalitet i undervisningen
- Data i det tværgående samarbejde
- Udfordringer og muligheder

Beslutning

Afdelingschefen for Skole & Uddannelse orienterede om arbejdet med datadrevet ledelse på skoleområdet, herunder de muligheder arbejdet med data giver for at tilpasse læringsforløb og undervisning.

Chefforum tog orienteringen til efterretning.

Punkt 4: CF - Fælles fokus på digitalisering fremadrettet

00.01.00-A00-62-16

Anledning

På baggrund af forudgående oplæg om digitalisering ønskes en åben drøftelse af hvordan chefforum samlet kan arbejde for dagsordenen på trods af de forskellige områders indgangsvinkler til digitalisering.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller,

1. at chefforum drøfter hvordan chefforum sætter fokus på digitalisering fremadrettet

Beslutning

Med udgangspunkt i de to forudgående oplæg drøftede chefforum:

- hvordan data skal bearbejdes for at være tilgængelig for forskellige fagligheder, så der konkret kan handles på baggrund af data.
- ledelsesopgaven i at gøre brugen af data handlingsorienteret.
- hvordan digitaliseringsforeningen aktivt kan anvendes inden for eksempelvis
 - løsninger til forenkling og præsentation af data. Såsom en fælles platform til databehandling,
 - Udvikling og understøttelse af databehandlingskompetencer.
- mængden af data på områder, og hvor der kan være behov for fremadrettet at indhente mere data. Herunder et fremadrettet fokus på:
 - Sundhedsområdet ift. udvikling og kompetencer
 - Skoleområdet ift. at få data til at hænge sammen til de andre områder og den viden det kan give.
 - en afklaring af pejlemærkerne for resultater på området om socialt udsatte.
 - en opfølgning på den tværgående analyse og hvilken data der ydermere kan være relevante at inddrage.
- ledelsens ansvar for at drive udviklingen og prioritere en udvikling på det digitale område. Særligt inden for brug af og behandling af data.
- mulighederne for et dataudviklingsprojekt.

Punkt 5: CF - Evt.

00.01.10-A00-3-16

Beslutning

Intet