

# REFERAT AfdelingsMED Ældre, Sundhed & Social d. 22-04-2025

**Mødedato**            Tirsdag d. 22. april 2025 kl. 13:00

**Mødested**            A16

**Mødedeltagere**      Margit Krogh (Bostøtteområdet), Stine Dessy Krag  
                                 (Hjemmeplejen), Anne Børgesen (Administrativ koordinator), Dennis  
                                 Blom Hansen (Hjemmeplejen), Simone Hamilton  
                                 (Genoptræningen), Sanne Rasmussen (Visitator), Birgitte Fischer  
                                 Larsen (Hjælpemidler og Genoptræning), Dorte Kim Westrup (Leder  
af døgnområdet), Tenna Lund (Leder af Hjemmeplejen), Julie Teresa  
Neidhardt (Leder af Staben ÆSS), Karin Raasdal Hansen  
                                 (Koordinerende administrativ medarbejder, Plejeboligerne  
Albertshøj), Tanja Thor Møller (Afdelingschef Ældre, Sundhed &  
Social)

## Indholdsfortegnelse

|                                                   |    |
|---------------------------------------------------|----|
| Godkendelse af referat og dagsorden.....          | 3  |
| Drøftelse af forslag om organisationsændring..... | 4  |
| Drøftelse af lønproces.....                       | 5  |
| Drøftelse af indsatsområde: Tilknytning.....      | 6  |
| Drøftelse af rammen for budget 2026.....          | 7  |
| Orientering om status på Ældrereform.....         | 8  |
| Orientering om sygefraværstatistik.....           | 9  |
| Orientering fra KommuneMED.....                   | 10 |
| Nyt fra formand og næstformand.....               | 11 |
| Punkter til næste møde.....                       | 12 |
| Evt.....                                          | 13 |

# **Punkt 1: Godkendelse af referat og dagsorden**

81.38.05-G01-3-24

## **Sagsfremstilling**

Referat fra sidste møde og dagsorden for dette møde indstilles til godkendelse.

## **Indstilling**

Formanden indstiller,

1. at referatet fra sidste møde godkendes.
2. at dagsorden for dette møde godkendes.

## **Beslutning**

Referat fra sidst godkendes. Dagsorden godkendes.

## **Bilag**

Referat fra møde i AfdelingsMED den 24. februar 2025 ÆSS

|                   |                                                                                                                               |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fraværende</b> | Tenna Lund (Leder af Hjemmeplejen), Dennis Blom Hansen (Hjemmeplejen), Birgitte Fischer Larsen (Hjælpebidler og Genoptræning) |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Punkt 2: Drøftelse af forslag om organisationsændring

81.38.06-P35-5-24

### Indstilling

Formanden indstiller,

- at afdelingsMED kommer med bemærkninger til og perspektiver på den foreslåede organisationsjustering.

### Sagsfremstilling

Formanden har i mail den 8. april 2025 orienteret om forslag til organisationsjustering med henblik på at ruste afdelingen til de forandringer, der er på vej på både ældre-, sundheds- og socialområdet.

Den foreslåede justering af organisationen indebærer følgende:

1. Plejeboligområdet samles under ét med Camilla Pedersen som leder. Formålet er at skabe ensartethed på tværs og kvalitet.
2. Vi skaber én fælles myndighed med Sophie Brohus som leder. Det dækker over den nuværende Visitation, Socialenheden for voksne, Hjælpe-middelvisitationen og Hjælpe-middeldepotet. Formålet er, at borgerne oplever én indgang. Undtagelsen her er myndighed på Rusmiddelcenteret, som bliver uændret af hensyn til de specielle behov, der er for disse borgere.
3. Vi skaber en enhed ved navn Sundhed og Forebyggelse, hvor der skal rekrutteres en ny leder til. Udover at fortsætte alle de nuværende gode indsatser, er formålet også at skabe et stærkt fokus på forebyggelse på tværs af hele ÆSS, øvrige afdelinger og samarbejde med civilsamfundet.
4. Én fælles tværgående stab udbygges med uddannelsesområdet. Det vil sige uddannelse af SOSU-medarbejdere og sygeplejersker. Julie Neidhardt er fortsat leder af Staben. Formålet er, at sikre høj kvalitet inden for faglighed, udvikling og politisk understøttelse.

### Beslutning

Høringssvar blev gennemgået af repræsentanter som havde modtaget høringssvarene. Efterfølgende sendes de til Tanja.

Ledergruppen vil i den kommende tid drøfte alle høringssvarene op imod den foreslåede organisationsændring.

Senest 6. maj bliver det meldt ud, hvordan den nye organisation kommer til at se ud.

**Fraværende** Tenna Lund (Leder af Hjemmeplejen), Stine Dessy Krag (Hjemmeplejen), Dennis Blom Hansen (Hjemmeplejen), Simone Hamilton (Genoptræningen), Birgitte Fischer Larsen (Hjælpe-midler og Genoptræning)

## Punkt 3: Drøftelse af lønproces

81.38.06-P35-5-24

### Indstilling

Formanden indstiller,

- at lønprocessen drøftes.

### Sagsfremstilling

Den 9. april 2025 har der været afholdt et møde vedr. evaluering af lønprocessen i 2024. Det generelle input var, at der tilfredshed med den måde, som processen forløb på. Der blev samtidig afgivet forskellige input til kommende lønprocesser, som der vil blive arbejdet videre med.

### Beslutning

En ny samlet lønproces er blevet afprøvet. Erfaringer fra afprøvningsperioden er blevet drøftet ved et efterfølgende evalueringsmøde. Lønprocessen vil nu blive tilrettet på baggrund af input og afprøvet i efteråret. Der stræbes efter en mere ensartet lønproces.

|                   |                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fraværende</b> | Tenna Lund (Leder af Hjemmeplejen), Stine Dessy Krag (Hjemmeplejen), Dennis Blom Hansen (Hjemmeplejen), Simone Hamilton (Genoptræningen), Birgitte Fischer Larsen (Hjælpemidler og Genoptræning) |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Punkt 4: Drøftelse af indsatsområde: Tilknytning

81.38.06-P35-5-24

### Indstilling

Formanden indstiller, at:

- alle fremlægger gode idéer til, hvordan der arbejdes med tilknytning.
- det på baggrund af de præsenterede idéer drøftes, hvad vi allerede lykkedes med i forhold til tilknytning, samt hvad der bør arbejdes mere med.

### Sagsfremstilling

Plan MED for 2024 - 2025 beskriver fire indsatsområder, som alle skal drøftes i både arbejdspladsMED/personalemøde med MED-status samt i afdelingsMED. Formålet med drøftelserne i afdelingsMED er både, at afdelingsMED kan iværksætte handlinger i ÆSS, men også at alle afdelingsMED deler relevant viden og gode ideer med resten af organisationen.

AfdelingsMED for ÆSS drøftede på sidste møde indsatsområdet ”tiltrækning” og er derfor nu kommet til indsatsområdet ”tilknytning”.

Tilknytning handler om at sikre, at nye medarbejdere føler sig velkomne, og at man som ansat oplever, at man hører til og er en del af arbejdspladsen. Et element heri er velkomstsamtaler, som blandt andet kan bruges til at få indsigt i, hvorfor medarbejdere har søgt til Albertslund Kommune.

Drøftelsen forventes at munde ud i, at der efterfølgende kan udarbejdes et idékatalog i stil med det, der blev udarbejdet på baggrund af seneste drøftelse af indsatsområdet tiltrækning.

### Beslutning

Erfaringer, forslag og idéer i forhold til indsatsområdet tilknytning drøftes, med henblik på at udarbejde et idékatalog.

### Bilag

Tilknytning

Oversigt: Drøftelser af indsatsområder i MED-organisationen

|                   |                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fraværende</b> | Tenna Lund (Leder af Hjemmeplejen), Stine Dessy Krag (Hjemmeplejen), Dennis Blom Hansen (Hjemmeplejen), Simone Hamilton (Genoptræningen), Birgitte Fischer Larsen (Hjælpemidler og Genoptræning) |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Punkt 5: Drøftelse af rammen for budget 2026

81.38.06-P35-5-24

### Indstilling

Formanden indstiller,

- at rammen for budget 2026 drøftes.

### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen godkendte den 10. december 2024 tidsplan for budgetproces 2025 (se bilag). Tidsplanen indebærer, at afdelings-MED i løbet af marts og april drøfter de overordnede tanker i forhold til, hvordan afdelingen vil forholde sig til at opnå de udmeldte foreløbige måltal.

Kommunalbestyrelsen vedtog på møde den 8. april 2025, at der det samlede måltal for kommunens budget i 2026 er 20 mio. kr. Dette er ikke ensbetydende med, at der nødvendigvis skal spares 20 mio. kr. i 2026, men derimod at der skal udarbejdes oplæg til politisk forhandling på samlet set 20 mio. kr. Det er endvidere besluttet, at ÆSS ikke skal udarbejde budgetforslag til budget 2026.

Formanden orienterer yderligere om rammen for budget 2026 med henblik på en fælles drøftelse.

AfdelingsMED vil endvidere på møde den 26. august 2025 få mulighed for at drøfte de dele af det kommende budgetkataloget, som måtte vedrøre ÆSS.

### Beslutning

Formanden orienterer om rammen for budget 2026. ÆSS arbejder med en handleplan som skal nedbringe merforbruget på ældre, social og sundhed.

### Bilag

Budgetproces 2026

|                   |                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fraværende</b> | Tenna Lund (Leder af Hjemmeplejen), Stine Dessy Krag (Hjemmeplejen), Dennis Blom Hansen (Hjemmeplejen), Simone Hamilton (Genoptræningen), Birgitte Fischer Larsen (Hjælpemidler og Genoptræning) |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Punkt 6: Orientering om status på Ældrereform

81.38.06-P35-5-24

### Indstilling

Formanden indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning.

### Sagsfremstilling

Albertslund Kommune indgår sammen med de andre kommuner i den kommende Region Øst i et partnerskab om Ældrereformen. Partnerskabet faciliteres af KL og Komponent og sikrer et rum for, at udviklingen og udfordringer i relation til Ældrereformen kan drøftes.

Formanden orienterer om de politiske drøftelser, der har været siden sidste afdelingsMED, samt giver en status på hvor organisationen er i forhold til helhedspleje og borgernær visitation.

### Beslutning

Formanden orienterer om processen:

Politikere er blevet præsenteret for ældrereformen på Ældreudvalgsmødet i marts. Endvidere foreløbig model for helhedspleje og borgernær visitation på april mødet. Endelig model besluttet på juni mødet. Begge oplæg findes under politiske dagsordner på Albertslund.dk

|                   |                                                                                                                                                                 |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fraværende</b> | Tenna Lund (Leder af Hjemmeplejen), Dennis Blom Hansen (Hjemmeplejen), Simone Hamilton (Genoptræningen), Birgitte Fischer Larsen (Hjælpemidler og Genoptræning) |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Punkt 7: Orientering om sygefraværstatistik

81.38.06-P35-5-24

### Indstilling

Formanden indstiller,

- at orienteringen tages til efterretning.

### Sagsfremstilling

Formanden præsenterer sygefraværstatistikken for første kvartal 2025 for ÆSS.

### Historik

Dette felt udfyldes af udvalgssekretæren

### Beslutning

Formanden orienterer om sygefraværet som er gået lidt op i de første tre måneder af 2025.

|                   |                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fraværende</b> | Tenna Lund (Leder af Hjemmeplejen), Stine Dessy Krag (Hjemmeplejen), Dennis Blom Hansen (Hjemmeplejen), Simone Hamilton (Genoptræningen), Birgitte Fischer Larsen (Hjælpemidler og Genoptræning) |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## **Punkt 8: Orientering fra KommuneMED**

81.38.05-G01-3-24

### **Sagsfremstilling**

Formanden orienterer om nyt fra KommuneMED.

### **Indstilling**

Formanden indstiller,  
1. at orienteringerne tages til efterretning.

### **Beslutning**

Referatet fra kommuneMed kan findes på medarbejdersiden. Særlig bemærkes at trivselsmåling og APVmåling skal udføres i 2026. Der er nedsat en arbejdsgruppe til at udvikle processen.

|                   |                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fraværende</b> | Tenna Lund (Leder af Hjemmeplejen), Stine Dessy Krag (Hjemmeplejen), Dennis Blom Hansen (Hjemmeplejen), Simone Hamilton (Genoptræningen), Birgitte Fischer Larsen (Hjælpemidler og Genoptræning) |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Punkt 9: Nyt fra formand og næstformand

81.38.05-G01-3-24

### Sagsfremstilling

Formanden og næstformanden orienterer om nyt i organisationen herunder:

- Kort status på Sundhedsreformen.
- Kort status på valg til AMR og TR.

### Indstilling

Formanden indstiller,

- at orienteringerne tages til efterretning.

### Beslutning

Ad 1. Sundhedsreformen

Der er har været et første dialogmøde med regionen hvor kommunerne fremlagde områderne omkring de fire opgaveflytninger fra kommune til region: rehabiliteringspladserne, patientrettet forebyggelse, akutsygepleje og dele af genoptræningsindsatsen.

KL arbejder sammen med regionen på en forårsaftale omkring hvordan opgaverne der skal overtages herunder økonomien.

Ad 2. Valg til AMR og TR

Det blev konkluderet at AMR og TR-valg er godt i gang.

Når den endelige organisationsjustering i ÆSS er besluttet tages stilling til MED delen i de enheder, der lægges sammen.

**Fraværende** Tenna Lund (Leder af Hjemmeplejen), Dennis Blom Hansen  
(Hjemmeplejen), Simone Hamilton (Genoptræningen), Birgitte Fischer  
Larsen (Hjælpemidler og Genoptræning)

## **Punkt 10: Punkter til næste møde**

81.38.05-G01-3-24

### **Beslutning**

Ingen punkter til næste møde

|                   |                                                                                                                               |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fraværende</b> | Tenna Lund (Leder af Hjemmeplejen), Dennis Blom Hansen (Hjemmeplejen), Birgitte Fischer Larsen (Hjælpebidler og Genoptræning) |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## **Punkt 11: Evt.**

81.38.05-G01-3-24

### **Beslutning**

Intet til eventuelt

|                   |                                                                                                                               |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fraværende</b> | Tenna Lund (Leder af Hjemmeplejen), Dennis Blom Hansen (Hjemmeplejen), Birgitte Fischer Larsen (Hjælpebidler og Genoptræning) |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|